

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN MOTIVASI DAN BUDAYA
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Studi Kasus pada Balai Besar Kesehatan Paru Masyarakat (BBKPM) Surakarta)**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh:

YATIK YULIANINGSIH

B200 120 336

**FAKULTAS EKONOMI & BISNIS
PROGRAM STUDI EKONOMI AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2017**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN MOTIVASI DAN BUDAYA ORGANISASI
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

(Studi Kasus pada Balai Besar Kesehatan Paru Masyarakat (BBKPM) Surakarta)

Skripsi oleh:

YATIK YULIANINGSIH

B 200 120 336

Telah diperiksa dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized letters 'F' and 'A' followed by a horizontal line.

(Dr. Fatchan Achyani, SE, M.Si)

657/0612056501

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN MOTIVASI DAN BUDAYA ORGANISASI
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

(Studi Kasus pada Balai Besar Kesehatan Paru Masyarakat (BBKPM) Surakarta)

Oleh :

YATIK YULIANINGSIH

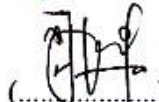
B 200 120 336

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Pada hari Sabtu, 21 Januari 2017
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Dewan penguji:

1. Dr. Fatchan Achyani, SE., M.Si.
(Ketua Dewan Penguji)
2. Dra. Nursiam, M.H., Akt.
(Anggota I Dewan Penguji)
3. Drs. Suyatmin Waskito Adi, M.Si.
(Anggota II Dewan Penguji)


()

()

()

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta




Dr. Triyono, S.E., M.Si
NIDN: 1958030919570316



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jl. A. Yani TromolPos 1 Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : YATIK YULIANINGSIH
NIM : B200120336
Jurusan : AKUNTANSI
Judul Skripsi : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
DENGAN MOTIVASI DAN BUDAYA
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
MODERASI (Studi Kasus pada Balai Besar
Kesehatan Paru Masyarakat (BBKPM) Surakarta)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 21 Januari 2017
Yang membuat pernyataan,

YATIK YULIANINGSIH

MOTTO

“Hidup ini Perlu Perjuangan, namun jadilah dirimu sendiri dan lakukan yang terbaik buat membuktikannya.”

(Penulis)

“Impian dapat tercapai apabila kita tekun dan bersungguh-sungguh dalam melakukannya”

(Penulis)

“janganlah engkau mendustakan agama yakni mereka yang menghardik anak yatim, tidak menolong fakir miskin, riya' (ingin dipuji sesama manusia) dalam shalatnya, serta enggan menolong dengan barang-barang yang berguna.”

(QS. Al- Ma'un : 107)

“Usaha adalah Ibadah dan kegagalan awal keberhasilan. Maka dari itu janganlah kau mengeluh dengan keadaan. ”

(Bambang Mustari Sadino)

PERSEMBAHAN



- ✓ *Allah SWT, yang telah memberikan anugrah sepanjang hidupku, senantiasa mencurahkan nikmat serta hidayah-Nya dan memberikan kesempatan untuk terus belajar dan berusaha.*
- ✓ *Rasulullah SAW. Semoga sholawat dan salam selalu tercurah kepada Beliau Nabi Muhammad SAW, keluarga serta para sahabatnya.*
- ✓ *Bapak Dayat dan Ibu Sunarti tercinta dengan segala hormat dan baktiku terimakasih atas segala kasih sayang, cinta, pengorbanan, keikhlasan yang tiada pernah lekang oleh waktu. Rangkaian dzikir dan doa malam yang tiada pernah putus serta segala nasehat yang memberikan untuk harus melangkah lebih maju dalam menghadapi kehidupan.*
- ✓ *Untuk keluarga besarku terima kasih atas doa dan dukungannya.*
- ✓ *Seseorang yang spesial setelah keluarga, Adi Wiyono yang selalu mendampingiku disaat senang maupun sulit serta nasihat-nasihat dan semangat yang selalu diberikan setiap saat.*
- ✓ *Sahabat-sahabatku yang tercinta, Apris, Ira, Ayu, Anis, Fany, Vivid, Tyas, Safitri, Putri, Lusi, Ria, Inne, Mb Yuni terima kasih untuk semangat, perhatian dan motivasi yang kalian berikan untukku.*
- ✓ *Teman seperjuangan khususnya kelas H yang tak pernah lelah dalam memberikan suport dalam proses perkuliahan selama ini.*
- ✓ *Almamaterku yang selalu kubanggakan.*

KATA PENGANTAR



Assalaamu'alaikum Warahmatullaahi Wabarakaatuh

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN MOTIVASI DAN BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Kasus pada Balai Besar Kesehatan Paru Masyarakat (BBKPM) Surakarta)”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Jurusan Akuntansi, Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Selama penyusunan skripsi ini telah banyak menerima bantuan dari berbagai pihak, untuk itu tidak lupa penulis ucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya dan segala kekuatan, petunjuk, dan kemudahan untuk semuanya.
2. Nabi Muhammad SAW, yang telah memberikan suri tauladan dan telah membawa perubahan pada umat muslim dari jaman jahiliyah ke jaman yang terang benderang.
3. Bapak Prof. Dr. H. Bambang Setiaji, MS, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Bapak Dr. Triyono, SE, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Bapak Dr. Zulfikar, SE, M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

6. Bapak Noer Sasongko, DR, M.Si. selaku pembimbing akademik yang telah memberikan arahan, masukan dalam mengambil mata kuliah serta bimbingan mengenai akademik selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
7. Bapak Dr. Fatchan Achyani, SE, M.Si selaku pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan arahan dan nasihat dengan sabar selama proses penyusunan skripsi.
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen beserta staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah membimbing, mengarahkan dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Kedua orang tuaku yang tercinta Bapak Dayat dan Ibu Sunarti yang telah memberikan dukungan, memberikan doa, membimbing dan mencurahkan kasih sayangnya kepadaku.
10. Sahabat-sahabat yang memberikan dukungan kepadaku untuk terus maju dan pantang menyerah.
11. Kepada semua orang yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini.

Wassalaamu'alaikum Warahmatullaahi Wabarakaatuh

Surakarta, 21 Januari 2017

Penulis

YATIK YULIANINGSIH

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN	ii
PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
ABSTRAK	xvii
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	6
E. Sistematika Penulisan Skripsi	7
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Partisipasi Anggaran	9
B. Motivasi	11

C. Budaya Organisasi	12
D. Kinerja Manajerial	13
E. Penelitian Terdahulu	16
F. Penelitian Terdahulu dan Pengembangan Hipotesis	18
G. Kerangka Pemikiran	22
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	23
B. Populasi dan Sampel.....	23
C. Subyek dan Obyek Penelitian.....	24
D. Metode Pengumpulan Data	25
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	25
F. Instrumen Penelitian	29
G. Uji Instrumen Penelitian	29
1. Statistik Deskriptif	29
2. Uji Validitas.....	30
3. Uji Reliabilitas	30
H. Metode Analisis Data	31
1. Uji Asumsi Klasik	31
a. Uji Normalitas Data	31
b. Uji Multikolinearitas	32
c. Uji Heteroskedastisitas	33
2. Uji Hipotesis	34
a. Uji Regresi Linear Berganda	34

b. Uji F	35
c. Koefisien Determinasi (R^2)	35
d. Uji t	36

BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Responden	37
B. Kartistik Responden	38
C. Statistik Deskriptif	40
D. Analisis Data	41
1. Pengajuan Instrumen Penelitian	41
a. Uji Validitas	41
b. Uji Reliabilitas	44
2. Uji Asumsi Klasik	44
a. Uji Normalitas	44
b. Uji Multikolinearitas	45
c. Uji Heterokedastisitas	46
3. Hasil Pengujian Hipotesis.....	46
a. Hasil Regresi Linear Berganda	46
4. Uji Ketepatan Model (<i>Goodnes of fit</i>)	48
a. Uji F	48
b. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	49
c. Uji Hipotesis (Uji t)	49
E. Pembahasan	50

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	51
B. Keterbasan Penelitian	52
C. Saran	52

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV.1	
Proses Pengambilan Sampel.....	36
Tabel VI.2	
Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	37
Tabel VI.3	
Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	37
Tabel VI.4	
Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Akhir	38
Tabel VI.5	
Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	38
Tabel VI.6	
Statistik Deskriptif.....	39
Tabel VI.7	
Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran.....	40
Tabel VI.8	
Hasil Uji Validitas Variabel Moderasi	41
Tabel VI.9	
Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi.....	42
Tabel VI.10	
Hasil Uji Validitas Kinerja Manajerial.....	42

Tabel VI.11	
Hasil Uji Reliabilitas	43
Tabel VI.12	
Hasil Uji Normalitas	44
Tabel VI.13	
Hasil Uji Multikolinearitas	44
Tabel VI.14	
Hasil Uji Heterokedastisitas	45
Tabel VI.15	
Hasil Uji Linier Berganda.....	46

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar2.1	
Kerangka Teoritis.....	22

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Kuesioner
Lampiran II	: Tabulasi Data Penelitian
Lampiran III	: Hasil Uji Validitas
Lampiran IV	: Hasil Uji Reliabilitas
Lampiran V	: Hasil Uji Multikolinearitas
Lampiran VI	: Hasil Uji Heterokedastisitas
Lampiran VII	: Hasil Uji Normalitas
Lampiran VIII	: Hasil Uji Regresi Berganda
Lampiran IX	: Statistik Deskriptif
Lampiran X	: Karakteristik Responden

ABSTRAKSI

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dengan motivasi dan budaya organisasi sebagai variabel moderasi.

Penelitian ini dilakukan pada Balai Besar Kesehatan Paru Masyarakat (BBKPM) Surakarta. Penentuan sampel dalam penelitian ini menggunakan metode *Sampling* Jenuh. Data dalam penelitian ini diperoleh dengan cara menyebarkan kuesioner kepada responden. Sampel pada penelitian ini sebanyak 45 manajer. Analisis data menggunakan analisis regresi berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial, interaksi antara partisipasi anggaran dengan motivasi tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial, dan interaksi antara partisipasi anggaran dengan budaya organisasi berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

Kata Kunci: Partisipasi Anggaran, Motivasi, Budaya Organisasi, Kinerja Manajerial.

ABSTRACT

The purpose of this study was to determine the effect of budget participation on managerial performance with motivation and organizational culture as a moderating variable.

This research was conducted at BBKPM Surarakarta. The samples in this study using saturated sampling method. The data in this research is obtained by distributing questionnaires to the respondents. Samples in this study as many as 45 managers. The data analysis was using multiple linear regressions analysis.

The results showed that the budget does not effect the participation of managerial performance, the interaction between budgetary participation and motivation no effect on managerial performance, and the interaction between budgetary participation and influence organizational culture on managerial performance.

Keyword: Budgeting participation, Motivation, Organizational culture, Managerial performance.